



Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Obornikach

64-600 Oborniki ul. Szpitalna 2

tel.: (0-61) 29-73-600, fax. (0-61) 29-60 - 079 e-mail: szpital@szpital.oborniki.info
CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10 BDO 000082299

Oborniki, dnia 26.02.2026 r.

STAROSTWO POWIATOWE
W OBORNIKACH

data 27. 02. 2026 wpt.

L.dz. Nr
Ilość ark. 2026 | 02 | 27 | 3111

ZARZĄD POWIATU
OBORNICKIEGO

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obornikach przekazuje w załączeniu Sprawozdanie z działalności za 2025 rok oraz Sprawozdanie z wykonania planu finansowego za 2025 rok.

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obornikach
mgr *Małgorzata Ludzkowska*

Sprawozdanie z działalności SP ZOZ Oborniki za 2025 r.

Rachunek przychodów i kosztów

2025-12-31

2024-12-31

| Lp. | Wyszczególnienie | Bieżący okres sprawozdawczy | Analogiczny okres roku poprzedniego | Dynamika % 2025 do 2024 |
|--------|--|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| | Przychody ze sprzedaży usług medycznych | 82 822 645,91 | 73 351 571,76 | 112,91% |
| w tym: | 1) finansowane przez NFZ, ratownictwo | 81 473 391,07 | 71 980 614,19 | 113,19% |
| | NFZ - świadczenia stacjonarne | 55 045 228,46 | 48 663 634,88 | 113,11% |
| | NFZ - poradnie | 7 588 797,34 | 6 507 673,10 | 15,59% |
| | NFZ - ratownictwo | 9 486 681,03 | 8 510 582,71 | 111,47% |
| | NFZ - podst. opieka zdrowot. - POZ -rodzinny | 741 396,70 | 692 055,35 | 107,13% |
| | NFZ - podst. opieka zdrowot. - POZ -wieczorny | 2 419 222,44 | 2 344 489,09 | 103,19% |
| | NFZ - diagnostyka - gastroskopia | 278 253,19 | 261 465,31 | 306,14% |
| | NFZ - diagnostyka - kolonoskopia | 800 458,77 | 510 097,98 | 156,92% |
| | NFZ - diagnostyka - tomograf komputerowy | 731 708,55 | 725 288,70 | 100,89% |
| | NFZ - Punkt Szczepień | 0,00 | 0,00 | |
| | NFZ - izba przyjęć | 4 381 644,59 | 3 765 327,07 | 116,37% |
| | 2) finansowane przez Ministerstwo Zdrowia Urząd Marsz. | 395 229,01 | 552 369,28 | 71,55% |
| | MZ - rezydenci | 218 578,70 | 490 434,07 | 44,57% |
| | UM - stażyści | 176 650,31 | 61 935,21 | 285,22% |
| | 3) finansowane przez osoby fizyczne | 529 825,36 | 397 219,22 | 133,38% |
| | OF - ubezpieczone i nieubezpieczone | 529 825,36 | 397 219,22 | 133,38% |
| | 4) finansowane przez zakłady opieki zdrowotnej | 424 200,47 | 421 369,07 | 100,67% |
| | 5) pozostałe przychody - najem, dzierżawa | 264 645,99 | 258 328,29 | 102,45% |
| | 6) przychody ze sprzedaży materiałów | 2 313,74 | 2 949,18 | 78,45% |
| | 7) zmiana stanu produktu | -211 974,00 | -218 716,00 | 96,92% |
| | Razem przychody ze sprzedaży | 82 877 631,64 | 73 394 133,23 | 112,92% |
| 1. | Otrzymane dary pieniężne i rzeczowe majątku obrotowego | 158 567,46 | 205 448,20 | 77,18% |
| 2. | Odpisy aktualizujące | 0,00 | 0,00 | |
| 3. | Pozostałe przychody operacyjne | 218 363,01 | 277 958,91 | 78,56% |

Sprawozdanie z działalności SP ZOZ Oborniki za 2025 r.

| | | | | |
|------|---|----------------------|----------------------|-----------------|
| 4. | Dotacje | 2 751 079,23 | 2 685 482,59 | 102,44% |
| | Razem pozostałe przychody operacyjne | 3 128 009,70 | 3 168 889,70 | 98,71% |
| 1. | Odsetki za zwłokę od należności | 309,24 | 1 068,35 | 28,95% |
| 2. | Odsetki otrzymane od środków na rachunkach bankowych | 54 944,84 | 0,00 | |
| 3. | Pozostałe przychody finansowe | 0,00 | 0,00 | |
| | Razem przychody finansowe | 55 254,08 | 1 068,35 | 5171,91% |
| | Zyski nadzwyczajne | | | |
| | ŁĄCZNIE PRZYCHODY | 86 060 895,42 | 76 564 091,28 | 112,40% |
| | Koszt wytwarzania sprzedanych usług medycznych | 82 783 536,12 | 75 436 499,22 | 109,74% |
| | Razem koszty działalności operacyjnej | 82 783 536,12 | 75 436 499,22 | 109,74% |
| 1. | Odpisy aktualizujące | 48 932,12 | 32 264,35 | |
| 2. | Rezerwy | | | |
| 3. | Pozostałe koszty operacyjne | 317 867,55 | 282 105,69 | 112,68% |
| | Razem pozostałe koszty operacyjne | 366 799,67 | 314 370,04 | 116,68% |
| 1. | Odsetki za zwłokę od zobowiązań | 222 341,02 | 121 247,33 | 183,38% |
| 2. | Odsetki od leasingu | | | |
| 3. | Odsetki od kredytów bieżących | 94 397,36 | 162 358,96 | 58,14% |
| 4. | Odsetki budżetowe | 298,99 | 258,82 | 116% |
| 5. | Odpisy aktualizujące | | | |
| 6. | Pozostałe koszty finansowe | 27 866,70 | 51 884,51 | 53,71% |
| | Razem koszty finansowe | 344 904,07 | 335 749,62 | 102,73% |
| | Straty nadzwyczajne | 0,00 | 0,00 | |
| | ŁĄCZNE KOSZTY | 83 495 239,86 | 76 086 618,88 | 109,74% |
| I. | Wynik finansowy ze sprzedaży | 94 095,52 | -2 042 365,99 | -4,61% |
| II. | Wynik finansowy z pozostałej działalności operacyjnej | 2 761 210,03 | 2 854 519,66 | 96,73% |
| III. | Wynik z działalności finansowej | -289 649,99 | -334 681,27 | 86,55% |
| | WYNIK Z CAŁOKSZTAŁTU DZIAŁALNOŚCI | 2 565 655,56 | 477 472,40 | 537,34% |

66

2

Zestawienie kosztów z działalności operacyjnej

| Symbol konta | Nazwa | 2 025 | 2 024 | RÓŻNICA 2025-2024 | Dynamika % |
|---------------|---|---------------------|---------------------|----------------------|---------------|
| 400 | Amortyzacja | 2 893 248,60 | 2 954 769,78 | -61 521,18 | 98% |
| 401 | Zużycie materiałów i energii | 9 838 044,43 | 9 926 297,02 | -88 252,59 | 99% |
| 401-01 | Zużycie materiałów niemedyceńskich | 691 942,62 | 568 044,03 | 123 898,59 | 122% |
| | Paliwo do środków transportu | 131 452,66 | 129 009,29 | 2 443,37 | 102% |
| | Materiały do remontów i konserwacji budynków | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | Materiały i części do napraw i konserwacji pojazdów | 6 159,75 | 5 812,99 | 346,76 | 106% |
| | Materiały do napraw i konserwacji sprzętu infrastrukt. | 25 180,74 | 39 318,30 | -14 137,56 | 64% |
| | Materiały do napraw i konserwacji systemów wentyl. | 10 117,99 | 3 568,85 | 6 549,14 | 284% |
| | Materiały do utrzymania czystości | 22 408,66 | 21 584,80 | 823,86 | 104% |
| | Papier ksero | 18 610,55 | 14 758,50 | 3 852,05 | 126% |
| | Tonery i tusze | 50 555,73 | 35 189,11 | 15 366,62 | 144% |
| | Druki | 7 412,14 | 9 606,22 | -2 194,08 | 77% |
| | Pozostałe materiały biurowe | 16 695,77 | 14 271,40 | 2 424,37 | 117% |
| | Bielizna i pościel wielorazowego użytku | 2 207,78 | 1 875,98 | 331,80 | 118% |
| | Artykuły żywnościowe | 8 547,72 | 7 832,22 | 715,50 | 109% |
| | Pozostałe artykuły gospodarcze | 12 666,90 | 8 242,22 | 4 424,68 | 154% |
| | Pozostałe materiały techniczne | 50 285,00 | 43 429,95 | 6 855,05 | 116% |
| | Pozostałe materiały niemedyceńskie | 104 262,47 | 106 919,42 | -2 656,95 | 98% |
| | Pozostałe materiały - dary | 3 721,83 | 8 263,86 | -4 542,03 | 45% |
| | Środki do dezynfekcji | 164 210,77 | 118 360,92 | 45 849,85 | 139% |
| | Pozostałe mat. nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów | 57 446,16 | 0,00 | 57 446,16 | |
| 401-02 | Zużycie materiałów medycznych | 7 488 952,69 | 7 559 588,79 | -70 636,10 | 99% |
| | Leki | 2 153 369,58 | 2 064 457,67 | 88 911,91 | 104% |
| | Inne leki /krew, kontrasty, żywnienie pozajelit. i in/ | 1 070 316,67 | 983 146,30 | 87 170,37 | 109% |
| | Materiały medyczne /narz. Chir., igły, strzyk., nici chir. i inne | 565 783,94 | 654 311,27 | -88 527,33 | 86% |
| | Odzież ochronna jednorazowa | 119 976,39 | 147 795,71 | -27 819,32 | 81% |
| | Rękawice jednorazowe | 118 354,24 | 104 143,30 | 14 210,94 | 114% |

| | | | | | |
|---------------|---|----------------------|----------------------|---------------------|-------------|
| | Środki opatrunkowe | 281 641,94 | 226 606,13 | 55 035,81 | 124% |
| | Wszepialne wyroby medyczne | 1 635 733,84 | 1 750 393,33 | -114 659,49 | 93% |
| | Gazy medyczne | 124 494,28 | 99 859,90 | 24 634,38 | 125% |
| | Środki dezynfekcyjne | 43 874,04 | 81 600,80 | -37 726,76 | 54% |
| | Pozost. materiały do badań diagnostycznych | 50 519,34 | 53 183,24 | -2 663,90 | 95% |
| | Pozost. Jednorazowy sprzęt i mat. medyczne | 1 018 362,44 | 1 077 305,42 | -58 942,98 | 95% |
| | Pozost. sprzęt i mat. wielokrotnego użytku | 306 525,99 | 316 785,72 | -10 259,73 | 97% |
| | Pozostałe mat. nie stanowią kosztów uzyskania przychodów | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 401-03 | Zużycie energii | 1 657 149,12 | 1 798 664,20 | -141 515,08 | 92% |
| | Energia elektryczna | 736 316,89 | 955 107,10 | -218 790,21 | 77% |
| | Energia ciepła | 680 113,98 | 603 316,31 | 76 797,67 | 113% |
| | Woda, ścieki | 240 718,25 | 240 240,79 | 477,46 | 100% |
| 402 | Usługi obce | 30 696 074,92 | 27 896 181,77 | 2 799 893,15 | 110% |
| 402-01 | Usługi niemedyczne | 5 831 521,13 | 5 518 693,03 | 312 828,10 | 106% |
| | Usługi remontów, napraw, konserw., przegl., budynków | 227 784,72 | 290 121,28 | -62 336,56 | 79% |
| | Usługi napraw, konserw. i przeglądów sprzętu i aparatury | 416 859,05 | 308 419,92 | 108 439,13 | 135% |
| | Usługi napraw i przeglądów pojazdów własnych | 120 610,93 | 89 096,99 | 31 513,94 | 135% |
| | Usługi bankowe, pocztowe, telekomunikacyjne | 46 499,92 | 44 845,59 | 1 654,33 | 104% |
| | Usługi transportu niemedycznego | 1 191,17 | 910,80 | 280,37 | 131% |
| | Usługi najmu, dzierżawy, leasingu | 61 616,46 | 58 616,59 | 2 999,87 | 105% |
| | Usługi doradztwa, audytów i kontroli zewnętrz., prawne | 123 932,53 | 106 203,63 | 17 728,90 | 117% |
| | Usługi utrzymania czystości, utylizacji | 2 831 088,15 | 2 684 257,29 | 146 830,86 | 105% |
| | Usługi informatyczne | 278 511,18 | 239 462,97 | 39 048,21 | 116% |
| | usługi pozost. związane utrzymaniem zabezp. med./pranie, żywnienie/ | 1 563 643,80 | 1 661 584,50 | -97 940,70 | 94% |
| | Pozostałe usługi niemedyczne / m.in. NKUP/ | 159 783,22 | 35 173,47 | 124 609,75 | 454% |
| 402-02 | Usługi medyczne | 24 864 553,79 | 22 377 488,74 | 2 487 065,05 | 111% |
| | Usługi transportowe medyczne | 1 567,20 | 1 555,20 | 12,00 | 101% |
| | Usługi diagnostyczne | 2 363 533,77 | 2 131 401,49 | 232 132,28 | 111% |
| | Podwykonawstwo medyczne, w tym | 22 475 182,82 | 20 210 770,05 | 2 264 412,77 | 111% |

| | | | | | |
|---------------|---|----------------------|----------------------|---------------------|-------------|
| | - lekarze | 18 029 973,59 | 16 042 707,55 | 1 987 266,04 | 112% |
| | - pielęgniarki | 1 692 858,50 | 1 383 284,00 | 309 574,50 | 122% |
| | - technicy | 4 746,00 | 14 376,00 | -9 630,00 | 33% |
| | - ratownicy medyczni | 2 583 960,23 | 2 654 093,50 | -70 133,27 | 97% |
| | - pozostały personel medyczny | 163 644,50 | 116 309,00 | 47 335,50 | 141% |
| | Pozostałe usługi medyczne | 24 270,00 | 33 762,00 | -9 492,00 | 72% |
| 403 | Podatki i opłaty | 102 196,90 | 100 931,60 | 1 265,30 | 101% |
| 404 | Wynagrodzenia | 32 989 326,86 | 29 066 253,08 | 3 923 073,78 | 113% |
| <i>404-01</i> | <i>Wynagrodzenia ze stosunku pracy</i> | <i>27 477 181,11</i> | <i>24 176 438,33</i> | <i>3 300 742,78</i> | <i>114%</i> |
| <i>404-02</i> | <i>Wynagrodzenia z umów zlecenia i o dzieło</i> | <i>5 512 145,75</i> | <i>4 889 814,75</i> | <i>622 331,00</i> | <i>113%</i> |
| 405 | Ubezpieczenia Społeczne i inne świadczenia | 5 890 368,72 | 5 122 129,00 | 768 239,72 | 115% |
| | Składki zus | 5 249 463,49 | 4 558 303,07 | 691 160,42 | 115% |
| | PPK | 31 015,30 | 24 421,72 | 6 593,58 | 127% |
| | Odpisy na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych | 548 329,35 | 475 314,68 | 73 014,67 | 115% |
| | Badania profilaktyczne, | 39 082,58 | 39 299,93 | -217,35 | 99% |
| | Szkolenia pracowników | 15 670,00 | 18 340,60 | -2 670,60 | 85% |
| | Pozostałe świadczenia na rzecz pracowników | 6 808,00 | 6 449,00 | 359,00 | 106% |
| 406 | Pozostałe koszty rodzajowe | 374 275,69 | 369 936,97 | 4 338,72 | 101% |
| | Koszty ubezpieczeń majątkowych | 126 258,74 | 101 406,75 | 24 851,99 | 125% |
| | Koszty ubezpieczeń OC | 194 000,04 | 198 000,03 | -3 999,99 | 98% |
| | Koszty ubezpieczeń komunikacyjnych | 33 213,75 | 48 682,50 | -15 468,75 | 68% |
| | Koszty przejazdów do celów służbowych | 6 040,29 | 7 354,50 | -1 314,21 | 82% |
| | Inne pozostałe koszty | 14 762,87 | 14 493,19 | 269,68 | 102% |
| | RAZEM KOSZTY | 82 783 536,12 | 75 436 499,22 | 7 347 036,90 | 110% |

DYNAMIKA NALEŻNOŚCI

2025-12-31

2024-12-31

| Lp. | Tytuł | Bieżący okres sprawodawczy | w tym wymagalne | Analogiczny okres roku ubiegłego | w tym wymagalne | Dynamika należności % | Dynamika wymagalnych % |
|-----|---|----------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|-----------------------|------------------------|
| 1. | Narodowy Fundusz Zdrowia | 5 064 110,50 | 0,00 | 4 162 083,77 | 0,00 | 121,67% | |
| | NFZ - leczenie szpitalne | 3 464 727,38 | 0,00 | 3 113 997,97 | 0,00 | 111,26% | |
| | NFZ - PORADNIE (specjalistyczna) | 1 119 567,62 | 0,00 | 578 836,86 | 0,00 | 193,42% | |
| | NFZ - diagnostyka | 207 047,26 | 0,00 | 216 494,68 | 0,00 | 95,64% | |
| | NFZ - POZ - rodzinny | 63 105,39 | 0,00 | 59 213,37 | 0,00 | 106,57% | |
| | NFZ - POZ - wieczorny | 209 662,85 | 0,00 | 193 540,89 | 0,00 | 108,33% | |
| 2. | Zakłady opieki zdrowotnej, przychodnie, spółki, gabinety | 1 011 083,84 | 2 888,40 | 770 828,24 | 1 648,20 | 131,17% | 175,25% |
| | w tym: Ratownictwo | 862 149,37 | 0,00 | 725 154,02 | 0,00 | 118,89% | |
| 3. | Pozostałe zakłady pracy | 25 816,58 | 15 034,89 | 58 702,67 | 19 274,22 | 43,98% | 78,01% |
| 4. | Należności od odbiorców indywidualnych | 234 419,38 | 230 911,42 | 156 504,69 | 151 810,10 | 147,54% | 152,11% |
| 5. | Należności z tytułu podatku | - | 0,00 | - | 0,00 | | |
| 5. | Pozostałe należności | 0,00 | 0,00 | 330,00 | 0,00 | 0,00% | |
| I. | Razem należności | 6 335 430,30 | 248 834,71 | 5 148 449,37 | 172 732,52 | 123,06% | 144,06% |
| 6. | Odpis aktualizujący wartość należności razem: | 143 123,53 | 143 123,53 | 94 191,41 | 94 191,41 | 151,95% | 151,95% |
| | Odpis aktualizujący wartość należności wymagalnych | 143 123,53 | 143 123,53 | 94 191,41 | 94 191,41 | 151,95% | 151,95% |
| II. | Należności netto (I. - pkt.6) | 6 192 306,77 | 105 711,18 | 5 054 257,96 | 78 541,11 | 122,52% | 134,59% |

200-01

200-03

200-07

201

290

Główna Księgowa
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obornikach

mgr Ewa Borkaj

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obornikach
mgr Małgorzata Ludzka-Kowalska

6

DYNAMIKA ZOBOWIĄZAŃ

2025-12-31

2024-12-31

| Lp. | Tytuł | Bieżący okres sprawozdawczy | w tym wymagalne | Analogiczny okres roku poprzedniego | w tym wymagalne | DYNAMIKA zobowiązań % | DYNAMIKA zobowiązań wymagalnych % |
|------------|--|-----------------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| | ZOBOWIĄZANIA OGÓLEM | 12 786 363,32 | 1 238 668,58 | 12 851 863,85 | 2 142 077,54 | 99,49% | 57,83% |
| I. | Kredyty i pożyczki | 2 116 666,55 | 0,00 | 2 041 666,55 | 0,00 | 103,67% | |
| 1. | Kredyty | 2 116 666,55 | 0,00 | 2 041 666,55 | 0,00 | 103,67% | |
| | a) PKO BP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| | b) JBGK | 866 666,55 | 0,00 | 1 666 666,55 | 0,00 | 52,00% | |
| | c) Starostwo | 1 250 000,00 | 0,00 | 375 000,00 | 0,00 | | |
| II. | Zobowiązania niefinansowe | 10 669 696,77 | 1 238 668,58 | 10 810 197,30 | 2 142 077,54 | 98,70% | 57,83% |
| 1. | Z tytułu zakupu materiałów i usług | 5 595 551,89 | 1 238 668,58 | 6 523 690,39 | 2 142 077,54 | 85,77% | 57,83% |
| 5. | Publiczno-prawne | 2 720 245,28 | 0,00 | 2 219 853,00 | 0,00 | 122,54% | |
| | a) wobec ZUS | 2 012 147,28 | 0,00 | 1 667 848,00 | 0,00 | 120,64% | |
| | b) wobec Urzędu Skarbowego - zaliczka na podatek | 698 502,00 | 0,00 | 542 839,00 | 0,00 | 128,68% | |
| | c) wobec Urzędu Skarbowego - VAT | 9 596,00 | 0,00 | 9 166,00 | 0,00 | 104,69% | |
| | d) urzędy miejskie - podatek od nieruchomości | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | #DZIEL/0! | |
| | e) PFRON | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| 6. | Z tytułu wynagrodzeń | 2 142 549,73 | 0,00 | 1 832 002,01 | 0,00 | 116,95% | |
| 7. | Z tytułu potrąceń pracowniczych | 75 086,10 | 0,00 | 82 324,86 | 0,00 | 91,21% | |
| 8. | Pozostałe zobowiązania | 90 053,35 | 0,00 | 108 832,04 | 0,00 | 82,75% | |
| | a) z tyt.odsetek zwiłki w zaplacie zobowiązań publiczno-prawnych | 6 534,86 | 0,00 | 24 706,32 | 0,00 | | |
| | b). wadia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| | c). zabezpieczenia robót | 3 383,51 | 0,00 | 3 383,51 | 0,00 | | |
| | d). ubezpieczenia | 80 134,98 | 0,00 | 80 742,21 | 0,00 | 99,25% | |
| | e). rozrachunki z tytułu leasingu środków trwałych | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| | f) inne | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| 9. | ZFŚS | 46 210,42 | 0,00 | 43 495,00 | 0,00 | | |

Główna Księgowa
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obornikach

mgr Ewa Łokaj

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obornikach
mgr Magdalena Ładzińska

**SPRAWOZDANIE z WYKONANIA PLANU FINANSOWEGO SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI
 ZDROWOTNEJ W OBORNIKACH ZA 2025 ROK.**

| L.p. | Źródła przychodów | Plan na 2025 r. po I korekcie | II korekta | Plan na 2025 r. po II korekcie | Wykonanie na dzień 31.12.2025 r. /zapłacone/ |
|-----------|--|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------|--|
| A. | PRZYCHODY | 86 047 297,84 zł | 13 597,58 zł | 86 060 895,42 zł | 86 060 895,42 zł |
| I. | Przychody z realizacji świadczeń zdrowotnych /umowy z NFZ +ZRM/ 1/ Szpital | 81 437 309,50 zł | 36 081,57 zł | 81 473 391,07 zł | 81 473 391,07 zł |
| | - Oddział Chirurgiczny | 54 367 486,90 zł | 677 741,66 zł | 55 045 228,46 zł | 55 045 228,46 zł |
| | - Oddział Dziecięcy | 13 997 740,06 zł | 117 696,59 zł | 14 115 436,65 zł | 14 115 436,65 zł |
| | - Oddział Ginekologiczny | 3 067 256,30 zł | 565 883,09 zł | 2 501 373,21 zł | 2 501 373,21 zł |
| | - Oddział Położniczy | 4 129 226,56 zł | 51 907,78 zł | 4 181 134,34 zł | 4 181 134,34 zł |
| | - Oddział Noworodkowy | 2 098 549,68 zł | 31 627,14 zł | 2 130 176,82 zł | 2 130 176,82 zł |
| | - Oddział Wewnętrzny | 1 719 797,04 zł | 9 162,91 zł | 1 710 634,13 zł | 1 710 634,13 zł |
| | - Oddział Ortopedyczny | 9 527 291,27 zł | 206 972,22 zł | 9 734 263,49 zł | 9 734 263,49 zł |
| | - Oddział Medycyny Paliatywnej | 10 607 802,40 zł | 165 229,71 zł | 10 773 032,11 zł | 10 773 032,11 zł |
| | - OIOM | 4 343 199,15 zł | 1 234 572,36 zł | 5 577 771,51 zł | 5 577 771,51 zł |
| | - Program "Dobry Posiek w Szpitalu" | 4 321 406,20 zł | - | 4 321 406,20 zł | 4 321 406,20 zł |
| | 2/ <i>Specjalistyka ambulatoryjna, w tym:</i> | 555 218,14 zł | 555 218,14 zł | - | - |
| | - Poradnia Kardiologiczna | 6 837 190,82 zł | 751 606,52 zł | 7 588 797,34 zł | 7 588 797,34 zł |
| | - Poradnia Neurologiczna | 380 606,12 zł | 3 548,11 zł | 384 154,23 zł | 384 154,23 zł |
| | - Poradnia Nefrologiczna | 233 973,28 zł | 36 021,96 zł | 269 995,24 zł | 269 995,24 zł |
| | - Poradnia Ginek.-Pof. | 140 858,26 zł | 4 988,24 zł | 145 846,50 zł | 145 846,50 zł |
| | - Poradnia Diabetologiczna | 570 943,17 zł | 164 483,81 zł | 735 426,98 zł | 735 426,98 zł |
| | - Poradnia Ortopedyczna Oborniki | 466 244,31 zł | 21 968,78 zł | 488 213,09 zł | 488 213,09 zł |
| | - Poradnia Chirurgiczna Oborniki | 1 469 506,54 zł | 337 813,95 zł | 1 807 320,49 zł | 1 807 320,49 zł |
| | - Poradnia Urologiczna | 1 555 986,00 zł | 82 129,48 zł | 1 473 856,52 zł | 1 473 856,52 zł |
| | - Poradnia Endokrynologiczna | 584 531,39 zł | 106 040,82 zł | 690 572,21 zł | 690 572,21 zł |
| | - Poradnia Pulmonologiczna | 382 589,76 zł | 6 212,27 zł | 388 802,03 zł | 388 802,03 zł |
| | - Poradnia Zdrowia Psychicznego | 491 947,55 zł | 125 417,97 zł | 617 365,52 zł | 617 365,52 zł |
| | - Poradnia Pediatria | 528 750,44 zł | 39 851,60 zł | 568 602,04 zł | 568 602,04 zł |
| | - Poradnia Chorób Wewnętrznych | 22 793,16 zł | 4 563,47 zł | 18 229,69 zł | 18 229,69 zł |
| | 3/ <i>Diagnostyka</i> | 8 460,84 zł | 8 048,04 zł | 412,80 zł | 412,80 zł |
| | - Tomografia komputerowa | 1 637 441,60 zł | 172 978,91 zł | 1 810 420,51 zł | 1 810 420,51 zł |
| | | 729 073,98 zł | 2 634,57 zł | 731 708,55 zł | 731 708,55 zł |

Handwritten signature

Handwritten number 1

| | | | | | | |
|------|---|------------------|---|-----------------|------------------|------------------|
| | - Pracownia Gastroskopii | 278 371,07 zł | - | 117,88 zł | 278 253,19 zł | 278 253,19 zł |
| | - Pracownia Kolonoskopii | 629 996,55 zł | | 170 462,22 zł | 800 458,77 zł | 800 458,77 zł |
| | - Punkt Szcepień | | | | | |
| | 4/ POZ /wieczornyńka/ | 2 419 222,44 zł | | | 2 419 222,44 zł | 2 419 222,44 zł |
| | 5/ POZ /rodziny/ | 704 345,82 zł | | 37 050,88 zł | 741 396,70 zł | 741 396,70 zł |
| | 6/ Pomoc doraźna i Ratownictwo | 15 471 622,02 zł | - | 1 603 296,40 zł | 13 868 325,62 zł | 13 868 325,62 zł |
| | - Zespół Ratownictwa Medycznego "P" Rogoźno | 3 483 958,17 zł | - | 707 710,57 zł | 2 776 247,60 zł | 2 776 247,60 zł |
| | - Zespół Ratownictwa Medycznego "P" Ryczywół | 3 483 958,17 zł | - | 707 710,57 zł | 2 776 247,60 zł | 2 776 247,60 zł |
| | - Zespół Ratownictwa Medycznego "S" | 4 122 061,09 zł | - | 187 875,26 zł | 3 934 185,83 zł | 3 934 185,83 zł |
| | - Izba Przyjęć | 4 381 644,59 zł | | | 4 381 644,59 zł | 4 381 644,59 zł |
| II. | Przychody ze sprzedaży usług dział. Pomocniczej medycznej | 800 000,00 zł | | 154 025,83 zł | 954 025,83 zł | 954 025,83 zł |
| III. | Przychody ze sprzedaży działalności niemedycznej | 270 000,00 zł | - | 5 354,01 zł | 264 645,99 zł | 264 645,99 zł |
| IV. | Przychody ze sprzedaży działalności gosp. | 2 313,74 zł | | | 2 313,74 zł | 2 313,74 zł |
| V. | Przychody finansowe /odsetki bankowe, koszty upomnienia/ | 60 000,00 zł | - | 4 745,92 zł | 55 254,08 zł | 55 254,08 zł |
| VI. | Pozostałe przychody operacyjne w tym: | 3 477 674,60 zł | | 45 564,11 zł | 3 523 238,71 zł | 3 523 238,71 zł |
| | - rezydentury | 207 956,00 zł | | 10 622,70 zł | 218 578,70 zł | 218 578,70 zł |
| | - dotacje na staże | 155 015,07 zł | | 21 635,24 zł | 176 650,31 zł | 176 650,31 zł |
| | - dotacja Urząd Wojewódzki | 17 948,53 zł | | | 17 948,53 zł | 17 948,53 zł |
| | - dotacja Urząd Pracy | - zł | | - zł | - zł | - zł |
| | - rozliczenie dotacji i darowizn | 2 680 305,00 zł | | 52 825,70 zł | 2 733 130,70 zł | 2 733 130,70 zł |
| | - darowizny materialne i finansowe | 126 450,00 zł | | 32 117,46 zł | 158 567,46 zł | 158 567,46 zł |
| | - pozostałe przychody operacyjne | 290 000,00 zł | - | 71 636,99 zł | 218 363,01 zł | 218 363,01 zł |
| VII. | Zmiana stanu produktu | | - | 211 974,00 zł | - | 211 974,00 zł |

2

| L.p. | KOSZTY | Plan na 2025 r. po II korekcie | II korekta | Plan na 2025 r. po II korekcie | Wykonanie na dzień 31.12.2025r. |
|------|---|-----------------------------------|-----------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| B. | KOSZTY OGÓLNE | 82 442 153,06 zł | 1 053 086,31 zł | 83 495 239,37 zł | 83 495 239,86 zł |
| I. | Koszty rodzajowe: | 81 792 153,06 zł | 991 382,57 zł | 82 783 535,63 zł | 82 783 536,12 zł |
| I. | Wynagrodzenia: | 33 168 729,34 zł | - | 32 989 326,86 zł | 32 989 326,86 zł |
| | 1/ osobowy f. plac | 26 985 512,00 zł | - | 26 823 643,11 zł | 26 823 643,11 zł |
| | 3/ umowy zlecenia i o dzieło | 5 518 679,00 zł | - | 5 512 145,75 zł | 5 512 145,75 zł |
| | 3/ nagrody jubileuszowe | 367 621,26 zł | - | 367 621,26 zł | 367 621,26 zł |
| | 4/ odprawy i odszkodowania | 296 917,08 zł | - | 285 916,74 zł | 285 916,74 zł |
| | 5/ pozostałe | - zł | - | - zł | - zł |
| 2. | Świadczenia na rzecz pracowników | 5 862 241,55 zł | 28 127,27 zł | 5 890 368,82 zł | 5 890 368,72 zł |
| | 1/ składki ZUS | 5 239 560,29 zł | 9 903,30 zł | 5 249 463,59 zł | 5 249 463,49 zł |
| | 2/ Pracownicze Plany Kapitałowe | 25 642,81 zł | 5 372,49 zł | 31 015,30 zł | 31 015,30 zł |
| | 2/ odpisy ZFSS | 535 538,45 zł | 12 790,90 zł | 548 329,35 zł | 548 329,35 zł |
| | 3/odzież ochronna i robocza | - zł | - | - zł | - zł |
| | 4/ szkolenia i kursy | 15 000,00 zł | 670,00 zł | 15 670,00 zł | 15 670,00 zł |
| | 5/ świadczenia profilaktyczne i bhp | 40 000,00 zł | 917,42 zł | 39 082,58 zł | 39 082,58 zł |
| | 7/ pozostałe świadczenia na rzecz pracowników | 6 500,00 zł | 308,00 zł | 6 808,00 zł | 6 808,00 zł |
| 3. | Zużycie materiałów i energii | 10 400 742,89 zł | - | 9 838 044,04 zł | 9 838 044,43 zł |
| | 1/ Materiały niemedyczne | 667 921,50 zł | 24 020,74 zł | 691 942,24 zł | 691 942,62 zł |
| | - paliwo do śr. transportu | 135 460,49 zł | - | 131 452,66 zł | 131 452,66 zł |
| | - mat. do remontu i kons. Budynków | - zł | - | - zł | - zł |
| | - mat. i części do napraw i konserw. pojazdów | 6 103,64 zł | 56,11 zł | 6 159,75 zł | 6 159,75 zł |
| | - " " sprzętu | 41 284,21 zł | - | 25 180,74 zł | 25 180,74 zł |
| | - " " syst. wentyl. | 3 747,29 zł | 6 370,70 zł | 10 117,99 zł | 10 117,99 zł |
| | - środki czystości | 24 127,04 zł | - | 22 408,66 zł | 22 408,66 zł |
| | - papier ksero | 24 603,00 zł | - | 18 610,55 zł | 18 610,55 zł |
| | - tonery i tusze | 63 532,88 zł | - | 50 555,73 zł | 50 555,73 zł |
| | - druki | 7 086,53 zł | 325,61 zł | 7 412,14 zł | 7 412,14 zł |
| | - pozostałe materiały biurowe | 20 537,00 zł | - | 16 695,39 zł | 16 695,77 zł |
| | - bielizna i pościel wieloraz. użytku | 2 600,00 zł | - | 2 207,78 zł | 2 207,78 zł |
| | - artykuły żywnościowe | 7 832,22 zł | 715,50 zł | 8 547,72 zł | 8 547,72 zł |
| | - mat. związane z utrzym. terenu | - zł | - | - zł | - zł |
| | - pozost. artykuły gospodarcze | 13 378,57 zł | - | 12 666,90 zł | 12 666,90 zł |
| | - pozost. materiały techniczne | 45 601,45 zł | 4 683,55 zł | 50 285,00 zł | 50 285,00 zł |

| | | | | | | |
|----|---|------------------|---|-----------------|------------------|------------------|
| | - pozost. materiały niemedyczne | 112 265,39 zł | - | 8 002,92 zł | 104 262,47 zł | 104 262,47 zł |
| | - pozost. Materiały z darów | 3 000,00 zł | | 721,83 zł | 3 721,83 zł | 3 721,83 zł |
| | - środki do dezynfekcji | 156 761,79 zł | | 7 448,98 zł | 164 210,77 zł | 164 210,77 zł |
| | - materiały nie stanowiące kosztów uzyskania przych. <i>2/ Materiały medyczne</i> | - | - | 57 446,16 zł | 57 446,16 zł | 57 446,16 zł |
| | - leki | 8 057 860,19 zł | | -568 907,51 zł | 7 488 952,68 zł | 7 488 952,69 zł |
| | - krew i produkty krwiopochodne | 2 167 680,55 zł | | 14 310,97 zł | 2 153 369,58 zł | 2 153 369,58 zł |
| | - kontrasty | 628 952,68 zł | | 21 839,07 zł | 607 113,61 zł | 607 113,61 zł |
| | - preparaty do żywienia poza i dojelitowego | 166 459,86 zł | | 25 315,74 zł | 191 775,60 zł | 191 775,60 zł |
| | - pozostałe leki | 222 166,69 zł | | 3 336,23 zł | 225 502,92 zł | 225 502,92 zł |
| | - narzędzia chirurgiczne i inne | 105 507,19 zł | | 59 582,65 zł | 45 924,54 zł | 45 924,54 zł |
| | - jednorazowe staplery i zszywki | 57 141,35 zł | | 16 237,41 zł | 40 903,94 zł | 40 903,94 zł |
| | - igły, strzykawki, wenflony | 142 155,17 zł | | 60 793,12 zł | 81 362,05 zł | 81 362,05 zł |
| | - mat. szewne, nici chirurgiczne | 74 166,18 zł | | 274,26 zł | 74 440,44 zł | 74 440,44 zł |
| | - obojętne i podkłady jednorazowe | 165 600,32 zł | | 27 903,66 zł | 137 696,67 zł | 137 696,67 zł |
| | - odzież ochronna jednorazowa | 247 963,81 zł | | 16 582,97 zł | 231 380,84 zł | 231 380,84 zł |
| | - rękawice jednorazowe | 155 185,50 zł | | 35 209,11 zł | 119 976,39 zł | 119 976,39 zł |
| | - środki opatrunkowe | 122 013,50 zł | | 3 659,26 zł | 118 354,24 zł | 118 354,24 zł |
| | - wszczepialne wyroby medyczne | 237 936,44 zł | | 43 705,50 zł | 281 641,94 zł | 281 641,94 zł |
| | - gazy medyczne /tlen/ | 1 837 913,00 zł | | 202 179,16 zł | 1 635 733,84 zł | 1 635 733,84 zł |
| | - środki dezynfekcyjne | 121 699,02 zł | | 2 795,26 zł | 124 494,28 zł | 124 494,28 zł |
| | - pozostałe materiały med. do badań diagn. | 85 680,84 zł | | 41 806,80 zł | 43 874,04 zł | 43 874,04 zł |
| | - pozostałe sprzęt jednoraz. I mat. medyczne | 55 842,40 zł | | 5 323,06 zł | 50 519,34 zł | 50 519,34 zł |
| | - pozostałe sprzęt wielorazowego użytku | 1 131 170,69 zł | | 112 808,25 zł | 1 018 362,44 zł | 1 018 362,44 zł |
| | - materiały med. nie stanowiące kosztów uzyskania przych. | 332 625,01 zł | | 26 099,02 zł | 306 525,99 zł | 306 525,99 zł |
| | <i>3/ Energia</i> | 1 674 961,20 | | 17 812,08 | 1 657 149,12 | 1 657 149,12 zł |
| | - elektryczna | 788 690,00 zł | | 52 373,11 zł | 736 316,89 zł | 736 316,89 zł |
| | - gaz | 647,65 zł | | 1,46 zł | 649,11 zł | 649,11 zł |
| | - ciepła | 633 481,80 zł | | 45 983,07 zł | 679 464,87 zł | 679 464,87 zł |
| | - woda i ścieki | 252 141,75 zł | | 11 423,50 zł | 240 718,25 zł | 240 718,25 zł |
| 4. | Usługi obce | 28 975 186,99 zł | | 1 720 887,74 zł | 30 696 074,73 zł | 30 696 074,92 zł |
| | <i>I/ Usługi niemedyczne</i> | 5 925 747,66 zł | | 94 226,53 zł | 5 831 521,13 zł | 5 831 521,13 zł |
| | - napraw, przeglądów, konserwacji budynków | 293 701,25 zł | | 65 916,53 zł | 227 784,72 zł | 227 784,72 zł |
| | - napraw, przeglądów, konserwacji aparatury | 323 840,92 zł | | 93 018,13 zł | 416 859,05 zł | 416 859,05 zł |
| | - napraw, przeglądów pojazdów | 93 483,59 zł | | 27 127,34 zł | 120 610,93 zł | 120 610,93 zł |
| | - pocztowe, telekomunikacyjne | 47 087,87 zł | | 587,95 zł | 46 499,92 zł | 46 499,92 zł |

| | | | | |
|---|-------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| - transportu niemedycznego | 1 156,34 zł | 34,83 zł | 1 191,17 zł | 1 191,17 zł |
| - najmu, dzierżawy, leasingu | 61 547,42 zł | 69,04 zł | 61 616,46 zł | 61 616,46 zł |
| - doradztwa, audytów i kontroli zewnętrznych | 123 596,65 zł | 335,88 zł | 123 932,53 zł | 123 932,53 zł |
| - sprzętania | 2 469 776,50 zł | 23 568,63 zł | 2 446 207,87 zł | 2 446 207,87 zł |
| - utylizacja - odpady medyczne | 329 946,82 zł | 52 230,52 zł | 277 716,30 zł | 277 716,30 zł |
| - utylizacja - odpady niemedyczne | 104 296,23 zł | 4 194,25 zł | 100 101,98 zł | 100 101,98 zł |
| - informatyczne | 274 621,03 zł | 3 890,15 zł | 278 511,18 zł | 278 511,18 zł |
| - pralnicze | 424 414,48 zł | 8 634,83 zł | 433 049,31 zł | 433 049,31 zł |
| - żywienia | 1 196 314,84 zł | 69 980,59 zł | 1 126 334,25 zł | 1 126 334,25 zł |
| - pomiary BHP | 3 409,58 zł | 162,38 zł | 3 247,20 zł | 3 247,20 zł |
| - pozostałe niemedyczne | 46 932,14 zł | 10 695,88 zł | 36 236,26 zł | 36 236,26 zł |
| - pozostałe niemedyczne nie stanów. Kosztów uzysk. prz. | 131 622,00 zł | | 131 622,00 zł | 131 622,00 zł |
| 2/ Usługi medyczne | 23 049 439,33 zł | 1 815 114,27 zł | 24 864 553,60 zł | 24 864 553,79 zł |
| - transportu medycznego | 1 632,96 zł | 65,96 zł | 1 567,00 zł | 1 567,20 zł |
| - diagnostyczne | 2 237 867,61 zł | 125 666,16 zł | 2 363 533,77 zł | 2 363 533,77 zł |
| - wynagrodzenia kontraktowe - lekarze | 16 452 743,81 zł | 1 577 229,78 zł | 18 029 973,59 zł | 18 029 973,59 zł |
| - wynagrodzenia kontraktowe - pielęgniarki i pot. | 1 417 866,10 zł | 274 992,40 zł | 1 692 858,50 zł | 1 692 858,50 zł |
| - wynagrodzenia kontraktowe - technicy | 14 735,40 zł | 9 989,40 zł | 4 746,00 zł | 4 746,00 zł |
| - wynagrodzenia kontraktowe - ratownicy | 2 720 445,84 zł | 136 485,61 zł | 2 583 960,23 zł | 2 583 960,23 zł |
| - wynagrodzenia kontraktowe - pozost. personel | 168 697,50 zł | 5 053,00 zł | 163 644,50 zł | 163 644,50 zł |
| - pozostałe usługi | 35 450,10 zł | 11 180,10 zł | 24 270,00 zł | 24 270,00 zł |
| 5. Podatki i opłaty | 100 000,00 zł | 2 196,90 zł | 102 196,90 zł | 102 196,90 zł |
| 7. Amortyzacja | 2 880 540,00 zł | 12 708,60 zł | 2 893 248,60 zł | 2 893 248,60 zł |
| 8. Pozostałe koszty: | 404 712,30 zł | 30 436,61 zł | 374 275,69 zł | 374 275,69 zł |
| 1/ podróże służbowe | 12 000,00 zł | 5 959,71 zł | 6 040,29 zł | 6 040,29 zł |
| 2/ ubezpieczenie OC Szpitala | 218 295,00 zł | 24 294,96 zł | 194 000,04 zł | 194 000,04 zł |
| 3/ ubezpieczenie mienia | 110 250,00 zł | 16 008,74 zł | 126 258,74 zł | 126 258,74 zł |
| 4/ ubezpieczenie pojazdów | 49 612,50 zł | 16 398,75 zł | 33 213,75 zł | 33 213,75 zł |
| 5/ ubezpieczenia pozostałe | 554,80 zł | 142,32 zł | 412,48 zł | 412,48 zł |
| 6/ pozostałe koszty | 14 000,00 zł | 350,39 zł | 14 350,39 zł | 14 350,39 zł |
| II. Koszty finansowe | 350 000,00 zł | 5 095,93 zł | 344 904,07 zł | 344 904,07 zł |
| III. Pozostałe koszty operacyjne | 300 000,00 zł | 66 799,67 zł | 366 799,67 zł | 366 799,67 zł |
| ZYSK/STRATA brutto | 3 605 144,78 zł | | | 2 565 655,56 zł |
| PODATEK | - | | | - |
| ZYSK/STRATA netto | 3 589 126,78 zł | | | 2 547 721,56 zł |

Główna Księgowa
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obornikach

mgr Ewa Łojka

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obornikach

mgr Małgorzata Luszczakowska

Załącznik do wykonania planu za 2025 rok.

A. PRZYCHODY

Przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia oraz z Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego stanowią około 98 % przychodów otrzymanych przez Szpital.

Pozostałą część przychodów, bo około 2 % stanowią przychody za sprzedaży usług działalności pomocniczej.

W części dotyczącej przychodów z NFZ oraz z Zespołu Ratownictwa Medycznego wykonanie za 2025 rok stanowi około 100% planowanych przychodów na 2025 rok.

Kwotę przychodów ze sprzedaży działalności medycznej stanowią usługi RTG, USG, EKG, Sterylizacji na podstawie podpisanych umów z podmiotami medycznymi, a także za udzielenie porad lekarskich oraz leczenie osób nie objętych ubezpieczeniem.

Przychody z działalności niemedycznej to przychody, głównie z tytułu najmu, dzierżawy pomieszczeń.

Wysokość przychodów operacyjnych stanowią głównie:

- odpisy amortyzacyjne środków trwałych zakupionych z dotacji, darowizn, środków z Unii Europejskiej /zgodnie z art. 8, ust. 1 nowelizacji ustawy o działalności leczniczej z dnia 14.06.2012 r./,
- dotacji otrzymanych z Ministerstwa Zdrowia dla lekarzy rezydentów,
- dotacji otrzymanych z Urzędu Wojewódzkiego dla kierowników specjalizacji,
- Dotacji otrzymanych z Urzędu Marszałkowskiego dla lekarzy stażystów,
- opłaty za parkowanie pojazdów.

B. KOSZTY

Kwoty kosztów za 2025 rok stanowią około 100% planowanych kosztów na 2025 rok. Największa część to koszty wynagrodzeń.

Udział procentowy kosztów pracowników zatrudnionych na umowę o pracę oraz z tytułu umów cywilno – prawnych wyniósł około 75% przychodów z NFZ i ratownictwa.

Znaczną część kosztów rodzajowych / około 12% / w stosunku do przychodów z NFZ i ratownictwa stanowią zakupy materiałów w szczególności leków i innych materiałów medycznych oraz energii elektrycznej, ciepłej, wody i ścieków.

Okolo 3% przychodów uzyskanych od NFZ i ratownictwa stanowią koszty dotyczące utrzymania czystości i utylizacji.

Koszty amortyzacji obejmują:


- koszty amortyzacji środków trwałych zakupionych z dotacji, z środków z Unii Europejskiej i darowizn,
- koszty amortyzacji środków trwałych zakupionych z funduszy własnych,

Koszty finansowe zawierają opłaty związane z prowadzeniem rachunków bankowych, prowizje bankowe, odsetki od pożyczek oraz od zaległych zobowiązań.

Koszty operacyjne to m.in. kwoty: kar umownych, koszty postępowania, ugody, odszkodowania.

Główna Księgowa
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obornikach

mgr Ewa Łokaj

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Obornikach

mgr Małgorzata Ludzkowska

SAMODZIELNY PUBLICZNY
Zakład Opieki Zdrowotnej
64-600 Oborniki, ul. Szpitalna 2
NIP 787-18-08-424 Regon 000306609
tel. 29-73-600 fax 29-60-078

